



Via Appia Nuova, 281 – int. 1
00183 - Roma (RM)
amus-aeronautica@pec.it

**AL CAPO DI STATO MAGGIORE AERONAUTICA
ROMA**

pec: stataereo@postacert.difesa.it

Prot. N. 1427/2026

Oggetto: Richiesta di previsione della fruizione della didattica a distanza, anche in modalità ibrida o individualizzata, per il personale frequentatore di corsi connessi a concorsi interni che versino in condizioni di fragilità personale o familiare

e, per conoscenza:

AL COMANDO SCUOLE AM/3[^]R.A.
aeroscuoleregione3@postacert.difesa.it

BARI

ALLA DIREZIONE DEL CAPITALE UMANO A.M.
dcu-am@postacert.difesa.it

ROMA

ALLO STATO MAGGIORE AERONAUTICA – U.C.A.G.
stataereo@postacert.difesa.it

ROMA

^^^^^^^^^^^^^^

Signor Generale,

AMUS, nell'ambito delle proprie competenze di tutela collettiva dei diritti e degli interessi del personale rappresentato, intende sottoporre all'attenzione un'esigenza emersa con crescente frequenza tra i militari dell'Aeronautica Militare chiamati a frequentare lezioni, moduli didattici o corsi di formazione collegati a procedure concorsuali interne.

Si fa riferimento, in particolare, al personale che, pur risultando vincitore di concorso e intendendo proseguire il proprio percorso professionale, si trovi in condizioni di:

- fragilità personale documentata, anche connessa a patologie o disabilità;
- riconoscimento dei benefici previsti dalla legge 5 febbraio 1992, n. 104;
- fruizione o necessità di fruizione degli istituti di cui al decreto legislativo 26 marzo 2001, n. 151, per quanto applicabili al personale militare;
- assistenza a figli, coniuge, genitori o altri familiari affetti da patologie gravi o da disabilità in situazione di gravità o non;
- comprovate esigenze di cura, gestione di figli minorenni e assistenza familiare incompatibili, per periodi determinati, con la presenza fisica continuativa presso la sede del corso.



Via Appia Nuova, 281 – int. 1
00183 - Roma (RM)
amus-aeronautica@pec.it

La questione non riguarda la richiesta di una deroga generalizzata agli obblighi formativi, né l'attribuzione di un vantaggio concorsuale. Si propone, piuttosto, di valutare la possibilità di introdurre, nei bandi e nelle disposizioni attuative dei concorsi interni che prevedano una fase didattica, strumenti di partecipazione a distanza, anche in forma ibrida o individualizzata, quando ciò sia concretamente compatibile con la natura delle lezioni, con gli obiettivi formativi, con le verifiche previste e con le esigenze organizzative e operative della Forza armata.

La disciplina dell'ordinamento militare riconosce, infatti, la rilevanza delle esigenze familiari e assistenziali, pur imponendo che ogni misura sia coordinata con lo stato del militare e con le prioritarie esigenze del servizio: si pensi, a titolo esemplificativo, all'art. 981 del COM, che non a caso, al comma 1 lett. b), richiama espressamente l'applicazione dell'articolo 33, comma 5, della legge n. 104 del 1992 nei limiti delle posizioni organiche disponibili e compatibilmente con lo stato del militare.

La giurisprudenza amministrativa ha chiarito che le esigenze assistenziali devono essere oggetto di un concreto bilanciamento con le esigenze organizzative e operative dell'Amministrazione: tale principio, tuttavia, non impone di escludere a priori soluzioni organizzative meno incidenti sulla funzionalità del servizio, ma, al contrario, rende opportuno che l'Amministrazione valuti misure proporzionate e differenziate, ove idonee a contemperare i contrapposti interessi, di modo che il bilanciamento tra detti interessi tenga conto delle condizioni effettive del caso concreto e delle esigenze specifiche del servizio, senza ridursi a formule generiche o clausole di mero stile.

La possibilità di seguire da remoto, in tutto o in parte, le lezioni teoriche potrebbe costituire una misura organizzativa idonea a perseguire tale finalità, senza incidere necessariamente sulle attività che richiedano presenza fisica, addestramento pratico, tirocinio, valutazioni in presenza o verifiche dell'idoneità fisica e/o professionale. La soluzione prospettata potrebbe, pertanto, essere modulata caso per caso, escludendo comunque ogni automatismo e prevedendo un'apposita istruttoria da parte dell'autorità competente, da individuarsi eventualmente nel Comando delle Scuole.

Una disciplina di questo tipo consentirebbe di evitare che situazioni personali o familiari particolarmente gravose determinino, per il solo impedimento alla frequenza fisica continuativa delle lezioni, la rinuncia a una procedura concorsuale o la perdita di opportunità di crescita professionale,



Via Appia Nuova, 281 – int. 1
00183 - Roma (RM)
amus-aeronautica@pec.it

pur mantenendo ferme le esigenze di efficienza, prontezza operativa, sicurezza e regolare svolgimento del corso.

In ragione delle peculiarità dell'ordinamento militare, AMUS non sollecita l'applicazione indiscriminata di istituti già previsti per alcuni settori del pubblico impiego, ma l'elaborazione di una soluzione interna, trasparente e verificabile, che consenta all'Amministrazione di valutare individualmente le situazioni meritevoli di tutela e di motivare l'eventuale diniego sulla base di concrete ragioni didattiche, organizzative o operative.

Alla luce di quanto esposto, AMUS chiede di esaminare la possibilità di prevedere, nei futuri bandi e nelle disposizioni relative ai concorsi interni con fase didattica, una disciplina per la partecipazione a distanza o in modalità ibrida del personale in comprovate condizioni di fragilità personale o familiare, nonché di valutare, nelle more dell'eventuale adozione di una disciplina generale, la possibilità di impartire indirizzi agli enti organizzatori affinché le istanze individuali siano esaminate caso per caso, secondo criteri uniformi e predeterminati. Si auspica, a tal fine, l'istituzione di un tavolo di confronto con le APCSM rappresentative, finalizzato a individuare modalità tecniche, requisiti documentali, limiti applicativi e garanzie per la parità di trattamento.

AMUS rimane disponibile a qualsivoglia confronto sulla tematica, onde giungere alla definizione di una disciplina equilibrata, rispettosa delle esigenze del personale e, al contempo, pienamente compatibile con i compiti istituzionali dell'Aeronautica Militare.

Cordialmente

Roma, 21 ottobre 2026

**AMUS - Aeronautica
IL SEGRETARIO GENERALE
Tommaso BRASILE**